



S.C. "ȘANTIERUL NAVAL ORȘOVA" S.A.  
Nr. RC J25/150/1991 CIF: RO 1614734  
Capital social: - subscris 28.557.297,5 lei  
- varsat 28.557.297,5 lei  
Str. Tufări, nr. 4, Orșova, 225200, Mehedinți  
Tel.: 0252/362.399; 0252/361.885; Fax: 0252/360.648  
E-mail: constantin.badoiu@snorsova.ro  
marketing@snorsova.ro  
Cod IBAN: RO96RNCB0181022634120001- B.C.R. Orșova  
Cod IBAN: RO59BRDE260SV03176142600- B.R.D. Orșova



**R A P O R T U L**  
**ANUAL AL ADMINISTRATORILOR, CONFORM LEGII NR.297/2004 PRIVIND PIATA**  
**DE CAPITAL SI A REGULAMENTULUI CNVM NR.1/2006, PENTRU EXERCITIUL**  
**FINANCIAR 2010**

**Data raportului: 16 februarie 2011**

- Denumirea Societății Comerciale: S.C. ȘANTIERUL NAVAL ORȘOVA S.A.;
- Sediul social : Str. TUFĂRI, Nr.4, Loc. ORȘOVA, Jud. MEHEDINȚI;
- Număr de telefon, fax:0252/362399 0252/360648;
- Cod unic de înregistrare la Oficiul Registrului Comerțului:RO 1614734;
- Numărul de ordine in Registrul Comerțului: J25/150/03.04.1991;
- Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise : este o societate comerciala ale cărei acțiuni sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată, respectiv este listată la Bursa de Valori București, la categoria a II-a, simbol: SNO
- Capitalul social subscris si vărsat: 28.557.297,5 lei
- Clasa , tipul , numărul și principalele valori caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comercială: 11.422.919 acțiuni comune, nominative, a câte 2,5 lei fiecare;
- Este înregistrată la CNVM – Oficiul de Evidență a Valorilor Mobiliare cu Certificatul nr.111/02.03.1998, actualizat la data de 06.10.2008, în urma înregistrării majorării capitalului social, ca efect al fuziunii.

## 1. ANALIZA ACTIVITAȚII SOCIETĂȚII COMERCIALE

### 1.1. Descrierea activității de bază a societății comerciale

#### a) Descrierea activității de bază a societății

Societatea Comercială "Șantierul Naval Orșova" S.A. are ca obiect principal de activitate construcția de nave fluviale (cod CAEN rev.2: 3011 „Construcția de nave și structuri plutitoare”). În anul 2010 activitatea de construcție a navelor fluviale a reprezentat 85,6% din totalul producției, fiind destinate în totalitate livrărilor intracomunitare.

#### b) Precizarea datei de înființare a societății

Societatea a fost înființată în baza H.G. nr.19/10.01.1991, prin transformarea și preluarea patrimoniului fostului Șantier Naval Orșova, din subordinea Ministerului Transportului și Telecomunicațiilor.

Este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului sub nr. J25/150/1991.

În anul 1998, prin vânzarea pachetului de acțiuni deținut de fostul FPS compania a devenit o societate cu capital integral privat, autohton și străin.

c) Descrierea oricarei fuziuni sau reorganizări semnificative a societății comerciale, ale filialelor sau ale societăților controlate în timpul exercitiului financiar

În anul 2010 nu au fost înregistrate astfel de evenimente.

O operațiune de fuziune a avut loc în anul 2008. În urma finalizării fuziunii prin absorbție dintre S.C. Șantierul Naval Orșova SA, jud. Mehedinți - societatea absorbantă și S.C. Servicii Construcții Maritime SA Agigea, jud. Constanța – societatea absorbită, sediul principal al societății este la Orșova, iar fosta societate de la Agigea a devenit sucursală a S.C. Șantierul Naval Orșova SA.

#### d) Descrierea achizițiilor și/sau înstrăinărilor de active:

Achizițiile și înstrăinările de active sunt descrise la punctul 5.3 din acest raport, precum și în nota numărul 1 la situațiile financiare ale anului 2010, care fac parte integrantă din prezentul raport.

#### e) Descrierea principalelor rezultate ale evaluării activității societății:

##### 1.1.1. Elemente de evaluare generală:

Principalii indicatori realizați în ultimii 3 ani, se prezintă astfel:

- LEI -

INDICATOR	2008		2009		2010		%
	TOTAL	Din care: SUC. AGIGEA	TOTAL	Din care: SUC. AGIGEA	TOTAL	Din care: SUC. AGIGEA	
Cifra de afaceri	125.966.956	4.349.669	99.894.922	9.167.990	69.300.063	6.047.763	69,37

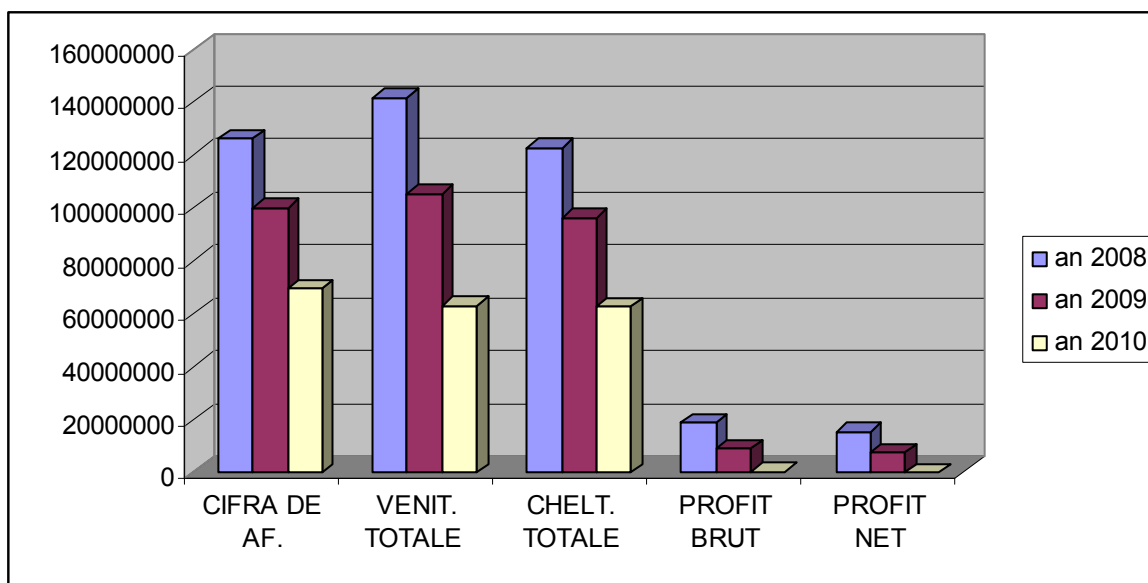
## RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORILOR PE EXERCIȚIUL FINANCIAR 2010

- din care: livrări intracomunitare și export	121.160.842	941.211	95.162.351	4.906.141	59.294.997	3.882.793	62,31
	96,2 %	21,6 %	95,2%	53,5%	85,6%	64,20	-
Venituri totale	141.602.293	4.632.082	105.336.791	11.928.984	63.014.880	6.606.673	59,82
Cheltuieli totale	122.584.572	6.907.258	96.280.368	12.909.319	62.736.057	9.114.685	65,16
Profit brut	19.017.721	-2.275.176	9.056.423	-980.335	278.823	-2.508.012	3,08
Profit net	15.404.006	-	7.513.580	-	17.330	-	0,23

Realizările anului 2010 au fost puternic marcate de scăderea cererii de nave fluviale, însoțită de o scădere a prețurilor de vânzare, în condițiile în care prețurile la materiale, în general, și la tablă în special, au avut o evoluție ascendentă.

Sucursala Agigea a continuat să înregistreze și în acest an pierdere din activitatea exploatare; pierderea pe total an s-a cifrat la 2.508.012 lei. Cererea, atât la intern cât și la extern, a scăzut foarte mult pentru tipul de nave de care dispune sucursala, iar la nivelul conducerii nu au putut fi găsite soluții de rentabilizare a activității, chiar dacă au fost luate măsuri de concediere a personalului rămas disponibil.

O reprezentare grafică a acestor indicatori evidențiază mai bine evoluția lor de-a lungul ultimilor trei ani:



Mai multe informații și comentarii în legătură cu acești indicatori sunt prezentate la punctul 5 din prezentul raport și în Notele la situațiile financiare, care fac parte integrantă din prezentul raport.

### 1.1.2. Evaluarea nivelului tehnic al societății comerciale

Dotările, cultura tehnică, sistemul de organizare, fluxurile tehnologice specifice construcției de nave permit executarea și livrarea oricărui tip de nave fluviale și maritime (costiere de dimensiuni mici).

Structura de organizare și de conducere a șantierului a manifestat un grad mare de adaptabilitate în timp la cererile clienților, permițând în prezent construcția oricărui tip de corp de nava fluvială de transport mărfuri generale, containere, tancuri de transport combustibil, produse chimice, alimentare, farmaceutice, nave

transport pasageri si nave costiere cerute de piață.

Aceasta schimbare s-a realizat, făcând investiții importante pentru achiziționarea de mașini, utilaje si aparatura moderna specifica construcției de nave fluviale. Au fost efectuate schimburi de experiență in tara si străinătate, cursuri de calificare si de selectare a salariaților, au fost importate utilaje competitive specifice șantierelor navale, respectiv: mașini de debitat tabla cu comanda numerica , echipamente de sablare vopsire , surse de sudura in mediu protector de gaze , macarale electrice de 80+25to etc.

Calitatea produselor noastre a reprezentat baza unei continue si intense colaborări cu parteneri din Germania, Olanda, Belgia si Austria.

Întreaga activitate este subordonata satisfacerii pretențiilor clienților, creșterii calității produselor la nivel European, dând atenție sporita gradului de finisare a navelor, in special a zonele estetice.

Sistemul de asigurare a calității implementat este capabil sa facă fata la cele mai moderne cerințe, societatea fiind certificată de Germanisher Loyd si Loyd Register; a fost implementat sistemul de asigurare a calității conform standardului ISO 9001.

Situația tehnic favorabila a Șantierului Naval Orșova este dată de faptul ca:

- Făcând parte din categoria șantierelor navale de mărime mijlocie are o mare capacitate de adaptare la cerințele pieții și poate răspunde cu promptitudine la tendințele de diversificare a afacerii;
- Amplasamentul in zona este bun, atât pentru sediul din Orșova (la intrarea Dunării în țară), cât si la Sucursala Agigea (in portul Constanța);
- Poluarea se încadrează in limitele normale, neexistând sancțiuni in acest sens.
- Structura personalului este echilibrata si corelata cu cerințele procesului tehnologic. Nivel de calificare este bun pentru toate categoriile de personal;
- Nivelul de asigurare cu mijloace fixe nu constituie o restricție in desfășurarea activității, dar mai trebuie făcute eforturi financiare pentru reducerea decalajului față de șantierele navale moderne. In această direcție Șantierul a demarat un program de investiții care vizează, pe de o parte, creșterea ponderii mijloacelor fixe active, iar pe de alta parte, înlocuirea mijloacelor fixe ce prezintă un grad de uzura fizica si morala ridicat. Prin aceasta strategie se urmărește să se asigure creșterea flexibilității si randamentului mijloacelor fixe si aducerea lor la un nivel tehnic si tehnologic care sa permită alinierea la nivelul mondial si realizarea unor produse ce corespund standardelor cerute de partenerii externi.
- Exportul deține o pondere importanta in cifra de afaceri ( 85,6%).
- Exista un număr mare de beneficiari externi din Olanda, Belgia, Germania, Austria, majoritatea fiind tradiționali, ceea ce demonstrează seriozitatea firmei.
- Comercializarea navelor se efectuează prin contracte directe cu navigatorii europeni sau cu șantierele navale care armează corpurile de nava .

Colapsul de pe piața europeana a construcțiilor de nave fluviale si maritime, ca efect al crizei economico – financiare, arata faptul ca din octombrie 2008 și până la sfârșitul anului 2010 cererea de nave noi a scăzut dramatic, cu cca. 80-85 %.

Scăderea cererii a fost însoțită și de scăderea prețurilor, iar pentru a continua activitatea trebuie găsite, în continuare, soluții de reducere a prețurilor la viitoarele contracte în paralel cu continuarea acțiunii de reducere a costurilor si de creștere a productivității muncii.

Deși există semnale de revenire in piață, consideram in acest context ca o

strategie de viitor trebuie analizată realist, pentru a anticipa, a găsi măsuri concrete de urmat pentru a asigura premisele clarificării problemelor pentru stabilirea unei politici de preturi și de finanțare care să asigure continuarea activității în condiții de performanță și competitivitate.

#### 1.1.3. Evaluarea activității de aprovizionare tehnico-materiale (surse indigene, surse import).

Cu foarte mici excepții, asigurarea bazei materiale s-a făcut de la furnizori din țară și numai în foarte mică măsură, cca. 2% din total aprovizionări, s-a derulat prin intermediul unor firme din afară, din Comunitatea Europeană.

În general societatea a derulat activitatea de aprovizionare prin intermediul unor firme furnizoare tradiționale indigene, care au făcut dovada de-a lungul anilor că pot asigura necesarul de materiale la timp și de bună calitate, oferind în același timp și o siguranță în relațiile contractuale. În toată această colaborare a contat foarte mult și seriozitatea cu care societatea noastră și-a achitat obligațiile de plată, nefiind înregistrate restanțe, compania asigurând lichiditățile necesare onorării la termenele scadente a plăților către furnizori.

Stocurile de materiale au fost în permanență la un nivel optim, care au asigurat continuitatea activității, nefiind înregistrate întreruperi ale procesului de fabricație din lipsă de materiale.

Principalii furnizori de materii prime și materiale, din țară, au fost:

- S.C. ARCELOR MITTAL STEEL Galați: pentru tablă mijlocie și groasă;
- COMTECH CO srl SLATINA: pentru țevi oțel;
- S.C. MICROMEGA HUNEDOARA: profile și laminate;
- LAMINORUL S.A. BRAILA: diverse profile și laminate;
- S.C. DUCTIL Buzău: consumabile sudură;
- S.C. LINDE GAZ Timișoara: pentru gaze tehnice;
- S.C. MAIRON GALATI: laminate;
- S.C. NIMFA COM SRL BUC.: țevi și diverse profile;
- S.C. PENTAGON SRL TECUCI: pentru pietre polizor;

Principalii furnizori din afară au fost:

- JULIUS HANDELS GMBh din Austria pentru profile și țevi;
- INTERNATIONAL PAINT LTD din Anglia – pentru vopsea;

În anul 2010 colaborarea cu sub/contractorii a fost la un nivel foarte scăzut, ca urmare a faptului că cererea de nave a fost și ea la un nivel mult inferior comparativ cu anii trecuți. Astfel singurele firme colaboratoare, mai importante, au fost:

- S.C. PROMORDIAL SRL Orșova pentru activitatea de vopsire a navelor;
- S.C. MIRFO TRADING SRL Târgu - Jiu pentru construcții metalice.

Acest fapt a fost determinat în special de dorința de utilizare în mai mare măsură a personalului propriu la realizarea construcțiilor de nave, în detrimentul colaboratorilor.

#### 1.1.4. Evaluarea activității de vânzare.

Așa cum s-a arătat la punctul 1.1.1, producția realizată la sediul din Orșova, precum și prestațiile de la Sucursala Agigea au fost destinate în cea mai mare parte unor clienți externi, situați în spațiul intracomunitar. Navele construite la Orșova au fost livrate în proporție de cca.77% unor firme din Olanda, societatea noastră fiind bine cunoscută pe piața navelor fluviale din această țară.

În ceea ce privește structura pe beneficiari a livrărilor de nave, se poate constata o mărire a numărului de firme cu care au fost încheiate și finalizate contracte în acest an. Principalul beneficiar în anul 2010 a fost firma germană Erlenbacher care deține un procent de 23% din totalul livrărilor la activitatea de construcții nave.

O situație comparativă pe ultimii trei ani, a livrărilor intracomunitare, exprimate în procente din total livrări nave, se prezintă astfel:

CLIENT / BENEFICIAR	ANUL 2008	ANUL 2009	ANUL 2010
Rensen Driessen Shipbuilding B.V. (NL)	32%	-	19%
Veka Shipbuilding B.V. (NL)	26%	68%	-
Handel en Scheepvaartbedrijf J.C. Oosse (NL)	5%	5%	-
Euromaritime Shipping B.V (NL)	16%	-	-
Gebr de Jonge BV / Breko (NL)	21%	15%	-
Navia BV (NL)	-	8%	-
De Groot Shipbuilding B.V. (NL)	-	-	8%
Jiskoot B.V. (NL)	-	-	16%
Anaconda Tankvaart C.V. (NL)	-	-	13%
Zanen Shbuilding B.V. (NL)	-	-	14%
Erlenbacher Schiffswerft GmbH – Germania	-	-	23%
Combi Ship Construction BV (NL)	-	4%	7%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Așa cum rezultă și din datele de mai sus, spre deosebire de anul 2009, când o singură firmă deținea 68% din totalul navelor livrate, în anul 2010 dispersia pe clienți a fost mult mai bună, ceea ce a asigurat o mai mare siguranță în ceea ce privește continuitatea activității, riscurile comerciale fiind foarte mici. În toate aceste contracte plata navelor livrate a fost asigurată prin deschiderea de acreditive irevocabile, cu precizarea că la o parte din aceste contracte partenerii externi au fost de acord cu plata unor avansuri de 10%.

Consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă au urmărit ca încheierea contractelor pe anul 2010, și în continuare, să se efectueze cu garantarea deplină – din partea clienților - a plății. Aceasta și pentru faptul că în noile condiții externe se pot produce modificări rapide, neașteptate, de la o zi la alta, pe piața pe care noi activăm.

Concurența în acest sector de activitate este destul de acerbă pentru că majoritatea comenzilor vin din Comunitatea Europeană, iar partenerii de afaceri au devenit mai exigenți în ceea ce privește calitatea lucrărilor. Compania dispune de un nivel tehnic și tehnologic care satisface aceste exigențe și considerăm că este capabilă să câștige și alte contracte în raport cu concurența.

Principalii concurenți ai societății la activitatea de construcții și reparații nave sunt :

- în țară - toate șantierele navale
- la extern – în special șantierele navale din China și Coreea, iar apoi Polonia, Serbia, Turcia, Ucraina, Slovacia, Cehia și Ucraina.

#### 1.1.5. Evaluarea aspectelor legate de angajații/personalul societății

În cursul anului 2010 societatea nu a efectuat angajări de personal, fapt ce a determinat ca la 31.12.2010 numărul de salariați, comparativ cu 31.12.2009, să fie în scădere cu 204 salariați. Această scădere a fost determinată în special de disponibilizările ce au avut loc în cursul anului, dar și ca urmarea pensionărilor și a ieșirilor normale. În cursul anului au fost efectuate mai multe disponibilizări individuale la sediul din Orșova și Sucursala Agigea și o disponibilizare colectivă la sediul din Orșova.

Numărul mediu de personal realizat pe întreg anul 2010 este de 603 salariați, față de 768 salariați realizat în anul precedent. Numărul efectiv la 31.12.2010 era de 506 angajați, din care 454 la sediul din Orșova și 52 la Sucursala Agigea.

Din numărul total, pe sectoare de activitate la 31.12.2010, situația se prezintă astfel:

- 505 în activitatea industrială
- 1 în activitatea de cantină

În structură, situația se prezintă astfel:

- 53 personal tehnic, economic, de specialitate și administrativ, din care:
  - 42 persoane la Orșova (din care 34 cu studii superioare);
  - 11 la Agigea (din care 7 cu studii superioare).
- 6 maiștri, din care 6 la Orșova ;
- 447 muncitori, din care:
  - 406 persoane la Orșova;
  - 41 persoane la Agigea.

Din punct de vedere al grupelor de vârstă, situația personalului existent la data de 31.12.2010 se prezintă astfel:

- până în 30 ani - 50 persoane (în scădere cu 13 persoane);
- între 30 și 40 de ani – 101 persoane (în scădere cu 56 persoane);
- peste 40 de ani – 355 persoane (în scădere cu 135 persoane).

O altă grupare a structurii personalului, din punct de vedere al sexului, se prezintă astfel:

- bărbați – 415 persoane (584 în anul anterior);
- femei – 91 persoane (126 în anul anterior).

La nivelul societății sunt constituite legal două sindicate la sediul de la Orșova și 1 sindicat la Sucursala Agigea.

Din total salariați, 92% sunt membrii de sindicat, iar raporturile dintre administrație și salariați sunt bune.

Alte aspecte privind angajații/personalul societății, sunt prezentate în nota numărul 8 la situațiile financiare, care face parte integrantă din prezentul raport.

#### 1.1.6. Evaluarea aspectelor legate de impactul activității de bază asupra mediului înconjurător

**Politica de mediu a S.C. Șantierul Naval Orsova SA este strans legata de politica economica a societatii si se axeaza pe urmatoarele directii principale:**

- **valorificarea superioara a resurselor primare de materii prime si energie cu efecte asupra: minimizarii cantitatilor de deseuri, de ape reziduale, de poluanti din ape, aer si scaderea costurilor unitare pe tona de produs;**
- **imbunatatirea continua a aspectelor de mediu, in special a celor semnificative, pe baza programelor de management de mediu, planului de actiuni (parte integranta a Autorizatiei Integrate de mediu) avand stabilite obiective, tinte, termene si responsabilitati;**
- **respectarea legislatiei de mediu romane si alinierea la Directivele Uniunii Europene.**
- **respectarea legislatiei in domeniul depozitarii deseurilor periculoase.**

**Societatea are in functiune un sistem de monitorizare a tuturor factorilor de mediu de catre institute si firme de specialitate, pe baza de contracte ferme.**

**În ultima perioadă s-au depus eforturi deosebite pentru reducerea impactului negativ asupra mediului prin trecerea în conservare începând cu data de 01.09.2010 a centralei termice, încălzirea unitații noastre (a centrului administrativ si a vestiarelor) făcându-se în prezent cu ajutorul a 8 (opt) centrale electrice pentru încălzirea apei calde, cu puterea de 36 kw fiecare, și una de 24 KW, de tip ROMSTAL EKCO.L1.**

**Tocmai in aceasta idee unitatea noastră derulează în acest moment procedura revizuirii Autorizației de Mediu nr.8/14.02.2008, înlocuirea centralei termice cu cele noua centrale electrice înlăturând și ultima sursă de emisii nocive.**

**Pentru respectarea normelor legale din acest domeniu, societatea a avut și are în vedere, în continuare, următoarele obiective:**

- **salubritatea in permanenta si intretinerea malului cursului de apa in zona Santierului Naval Orsova .**
- **să reactualizeze de cate ori este necesar Planul de prevenire si combatere a poluarilor accidentale conform prevederilor legale .**
- **să urmareasca periodic evolutia morfologica a fundului Dunarii in zona cheiului de armare si a calelor de lansare si de cate ori este necesar sa se ia masuri corespunzatoare, in functie de situatia constatata, pentru asigurarea conditiilor optime de navigatie, de stationare sau, dupa caz, de lansare a navelor .**

**Referitor la gestionare si monitorizare deseuri se vor avea in vedere urmatoarele :**

- **monitorizarea gestiunii si evidenta deseurilor se face conform H.G. 856/2002 , urmarindu-se aplicarea metodologiei cuprinse in actul normativ .**
- **deseurile metalice se vor depozita in containere special amenajate, inscriptionate corespunzator si avand codul deseului trecut pe container ;**
- **pentru deșeurile de hartie și carton, deșeurile de grit, deșeurile menajere, deșeurile de lemn, deșeurile de cauciuc, deșeurile de ulei uzat (M30 , K , T), acumulatori etc. se respectă același procedeu ;**

- deșeurile colectate se depozitează pe tipuri, compoziție și cantități, pentru fiecare existând containere sau recipiente special amenajați, conform legislației în vigoare;
- depozitarea deșeurilor se face selectiv și se monitorizează îndeaproape. Suprafața de lucru a șantierului este împărțită în sectoare și pe responsabilități, pentru o mai bună gestionare a problemelor de mediu. Pentru eliminarea sau valorificarea fiecărui deșeu în parte s-au încheiat contracte de prestări servicii cu firme specializate.
- monitorizarea C.O.V.-urilor (compusi organici volatili), precum și încadrarea în Bilantul / Planul de reducere a acestora, prin respectarea emisiei țintă, stabilită prin schema de reducere. E important de menționat că pentru anul 2010 ne-am încadrat în ținta limită stabilită conform Anexei 4 din HG 699/2003, modificată și completată de HG 1902/2004, ținta limită de COV fiind de 35.581 kg, în timp ce cantitatea totală de compusi organici volatili rezultată în urma activității de producție a unității noastre a fost de 17.550 kg.
- monitorizarea zgomotului, conform STAS 10009-88, urmărindu-se să nu fie depășită valoarea admisibilă a nivelului de zgomot la limita incintei.
- monitorizarea apelor uzate evacuate, folosindu-se instalațiile de epurare a apelor uzate, compuse din cele două fose septice și decantorul IMHOFF, trimestrial efectuându-se analize de laborator de către S.G.A. Mehedinti, prin prelevare de probe din apele menajere (uzate).
- programarea de revizii și reparații a utilajelor (motostivuitoare, automacarale), precum și remedierea scurgerilor de ulei, motorină, care poluează solul și regenerarea acestuia prin tratare cu Spill sorb sau alte substanțe biodegradabile.
- în cazul ivirii unei Situații de urgență, contaminarea apei cu produse petroliere, suntem în permanență pregătiți cu utilizarea de baraje plutitoare și împrăștiere de substanțe biodegradabile pe suprafața zonei poluate. Decantoarele pentru apele pluviale și canalizări sunt golite și tratate periodic.
- monitorizarea construcțiilor hidrotehnice – cheu, cale de lansare, întreținerea în mod corespunzător și salubritatea malului Dunării pe lungimea corespunzătoare Șantierului.
- crearea în permanență a unui stoc de produse și mijloace de intervenție în caz de poluări accidentale (Spill sorb-substanțe biodegradabile, baraje plutitoare).

Alte aspecte privind protecția mediului sunt prezentate în nota numărul 26 la situațiile financiare care fac parte integrantă din prezentul raport.

#### 1.1.7. Evaluarea activității de cercetare și dezvoltare

Prin specificul activității sale, respectiv construirea de nave fluviale unicat, nici în anul 2010 societatea nu a înregistrat cheltuieli cu activitatea de cercetare și dezvoltare, iar pentru anul 2011 nu își propune efectuarea de astfel de cheltuieli, datorită faptului că proiectele de execuție a navelor construite sunt furnizate, de regulă, de clienți sau sunt utilizate proiectele pe care societatea le-a cumpărat în anii trecuți cu drept de utilizare la construcțiile noi ce se vor realiza în viitor.

In activitatea de cercetare dezvoltare și proiectare avem o bază informațională relativ modestă, iar accesul la informații noi este greoaie. Faptul că lucrările de construcții navale au fost executate după proiectele partenerilor externi a avut o influență negativă asupra activității proprii de cercetare – proiectare și inovare.

Sunt necesare eforturi sporite din partea personalului tehnic-ingineresc pentru implementarea și utilizarea soft-urilor moderne achiziționate de societate: Tribon și Primavera pentru activitatea de programare și producție.

Alte aspecte privind aceste cheltuieli sunt furnizate de nota numărul 6 la situațiile financiare, parte integrantă a acestui raport.

#### 1.1.8. Evaluarea activității societății privind managementul riscului

Faptul că societatea realizează construcții de nave destinate livrărilor intracomunitare în proporție de 100%, criza economică și financiară mondială a influențat semnificativ, în sens negativ, activitatea S.C. Șantierul Naval Orșova S.A.

Scăderea cererii de nave însoțită de reducerea prețurilor de vânzare, ca efect al crizei economice mondiale, a afectat în mod direct activitatea societății în anul 2010.

In aceste condiții conducerea societății a trebuit să revadă și să regândească modul de gestionare a costurilor pentru a putea să reziste pe piața navelor fluviale. Acest aspect privind reducerea costurilor în funcție de evoluția piețelor externe reprezintă preocuparea de bază a conducerii societății.

Aspectele privind managementul riscului (de credit, valutar, de lichiditate) sunt prezentate la punctul 5.3 din prezentul raport precum și la punctul 6.w din notele la situațiile financiare, care fac parte integrantă din prezentul raport. In ceea ce privește acoperirea nevoilor de lichidități societatea a utilizat în primul rând sursele proprii și atrase, care au acoperit necesarul de finanțare în cea mai mare parte, și numai în mică măsură, a apelat la credite bancare.

#### 1.1.9. Elemente de perspectivă privind activitatea societății

In ceea ce privește perspectivele activității societății se arată următoarele:

- ca efect al reducerii cererii de nave și a prețurilor de vânzare, societatea s-a văzut obligată ca începând cu anul 2009 să procedeze la o redimensionare a numărului de personal. Această acțiune a continuat și în anul 2010 și se anticipează a se finaliza în anul 2011, în paralel cu punerea în aplicare a măsurilor tehnico-economice de reducere a costurilor materiale. Prin aceste programe conducerea societății dorește să asigure menținerea profitabilității, în limite acceptabile perioadei pe care o parcurgem.
- S.C. Șantierul Naval Orșova SA are o experiență de aproape 20 de ani în domeniul construcțiilor de nave fluviale; acestea se execută la nivelul standardelor de calitate impuse de clienții externi, iar numele societății este deja bine cunoscut de constructorii de nave vest – europeni;
- societatea are acoperită cu contracte cca.70% din capacitatea totală de producție pe anul 2011, iar negocierile care se poartă în prezent pentru semnarea de noi contracte ne dau perspectiva continuării activității și în perioada următoare la sediul principal de la Orșova; In ceea ce privește Sucursala Agigea, în patrimoniul acesteia există în prezent 14 nave (șalande hidroclap, remorhere maritime, macarale plutitoare, gabare, nave care sunt descrise la pct. 2.1 b din prezentul raport), din care 3 au fost reparate și au avizele și autorizațiile necesare pentru exploatare, astfel încât sunt apte de lucru și pot fi închiriate. Celelalte nave pot fi aduse, în parte, la standardele de

funcționare, funcție de evoluția mediului de afaceri (dacă există cereri de închiriere). Dacă în a doua parte a anului 2010 a existat un interes scăzut din partea potențialilor clienți pentru închiriere, la data întocmirii prezentului raport sunt premise pentru încheierea unor contracte de închiriere a navelor cu firme din Rusia, Turcia și Bulgaria. Totodată, în prezent sucursala dispune de dotările și capacitățile necesare pentru a putea executa construcții și reparații nave. În funcție de contractele care vor fi perfectate în continuare, conducerea societății de la Orșova va decide tipul de nave ce se vor construi în anul 2011 la Agigea, în paralel cu găsirea unor soluții de punere în valoare a investițiilor realizate în perioada de după fuziune, investiții care îi dau posibilitatea sucursalei să-și diversifice activitatea;

- pentru anul 2010 societatea și-a prevăzut prin bugetul de venituri și cheltuieli creșteri atât la veniturile din exploatare cât și la profitul aferent acestei activități. Astfel potrivit estimărilor societății acestea ar trebui să crească de la 60.571.404 lei (în anul 2010) la 78.217.700 lei (în anul 2011), ceea ce înseamnă o creștere cu 29%, iar profitul din exploatare ar urma să crească cu 32,5%.
- societatea își propune pentru anul 2011 efectuarea de cheltuieli de investiții de cca.700.000 Euro, constând în principal în:
  - o finalizarea acțiunii de modernizare a calei de lansare, începută în anul 2010, care va asigura pe de o parte mărirea capacității de lansare a navelor, iar pe de altă parte va asigura o siguranță mai mare la efectuarea operațiunilor de ridicare-lansare nave.
  - o achiziționarea unei mașini de îndoit țevi DN 200/250 (până la diametrul nominal), care va contribui la creșterea gradului de saturare (echipare) a navelor
  - o re tehnologizarea procesului de sudare a confecțiilor metalice prin achiziționarea de aparatură performantă, care va conduce la creșterea productivității muncii și îmbunătățirea condițiilor de muncă.

## **2. ACTIVELE CORPORALE ALE SOCIETATII COMERCIALE**

2.1. Principalele capacități din proprietatea societății se află amplasate, o parte, la sediul principal din Orșova (str.Tufări , nr.4 , loc.Orșova, județul Mehedinți), iar o altă parte la sediul sucursalei din Comuna Agigea, Incintă Port Constanța Sud, județul Constanța.

a) Principalele mijloace fixe existente la sediul din Orșova sunt formate din:

- o cala de ridicare lansare de 1.100 t cu zece fire pe o lungime de 100 m liniari, cu ajutorul căreia pot fi lansate nave cu o lungime maxima de 135 m liniari si o lățime de 12 m liniari. În prezent preocupările pentru modernizarea și mărirea capacității de ridicare lansare pentru nave de pana la 1.800 t sunt în faza finală;
- o platforma tehnologica care permite asamblarea simultana a 5 nave fluviale precum si executia de sectii si blocsectii aferente constructiilor navale;
- 5 macarale portal de 80+25 t achizitionate in ultimii ani pentru platforma de asamblare și 2 macarale prtal de 16 tone achiziționate în anul 2009 împreună cu 2 traverse magnetice pentru manipularea tablelor la depozitul de tablă și stația de sablare; acestea confera mai multa siguranta si au condus la

cresterea productivitatii muncii prin inlocuirea automacaralelor existente si care erau uzate fizic si moral;

- 1 mașină de debitare in coordonate OMNIMAT pe baza de programe informatice și 2 cu plasmă OMNICUT, puse în funcțiune în anul 2007, respectiv 2009;
- Compresoare (4 bucăți) tip ACU 9L8 de la HAFI, achiziționate în cursul anului 2007, pentru schimbarea celor vechi care aveau un randament mult mai mic;
- o linie de sablare vopsire orizontală automatizată achiziționată în anul 2009 pentru table până la 3000 mm lățime;
- clădiri, magazii, depozite de materiale , pavilion administrativ, un doc plutitor, centrală termică, macarale de 10 - 50 tone , aparatură de sudură și vopsire , mașină de roluit tablă, 2 prese hidraulice de curbat profile de 200 tone pentru fasonarea profilelor la zonele de retragere (pupa, prova), etc.

Deține în proprietate o suprafață totală de teren de 90.715 mp, confirmată prin extrase de Carte Funciară, după cum urmează:

- Sediul administrativ (inclusiv gospodărie anexă) - 85.790 mp;
- Zona Grațca - 4.925 mp.

În anul 2010 s-a înregistrat ieșirea din patrimoniu - prin vânzarea către Primaăria Orșova – a suprafeței de 4.132 mp a terenului deținut la punctul FABRICA DE OXIGEN. Așa cum s-a arătat în anul precedent societatea a definitivat lucrarea privind atribuirea numerelor cadastrale.

b) La Sucursala de la Agigea societatea deține proprietatea asupra unui teren în suprafață de 210 mp, unde era vechiul sediu administrativ al societății, înainte de fuziune. In prezent birourile sucursalei se află la Agigea. Suprafața de 57.710 mp teren de la Agigea, unde se desfășoară în prezent activitatea sucursalei, este proprietatea Companiei Naționale „Administrația Porturilor Maritime Constanța”, iar sucursala are contract de utilizare a domeniului portuar cu această companie.

Principalele mijloace fixe de care dispune sucursala sunt:

- 14 de nave maritime de diferite tipuri și capacități, din care:
  - o 6 șalande hidroclap 940 mc tip MIDIA (cu propulsie proprie);
  - o 4 remorchere maritime de diferite puteri;
  - o 2 macarale plutitoare de 100/25 to și respectiv 60 to, fără propulsie
  - o 2 gabare fixe de 500 tone fiecare (fără propulsie).
- cala de construcție si lansare pe care se pot executa lucrări de ridicare a navelor, având următoarele dimensiuni:
  - o lungime maximă = 90.00 m
  - o latime maximă = 18.00 m
  - o inaltime maximă = 3.60 m
  - o greutate nava goală = 1.800 t
- 1 macara cu braț mobil 16 tf x 16 m/ 8 picioare x 32m;
- 2 macarale tip KB 674.25 picioare x 15m/8 picioare x 35m;

- 1 Macara portal de 80 to, achiziționată în anul 2008 și 2 mașini de debitat OMNIMAT;
- o linie de sablare vopsire orizontală automatizată achiziționată în anul 2009 pentru table până la 3000 mm lățime;
- hale de producție (pentru lucrări metalice, asamblare motoare, echipamente navale);
- rețea de gaze tehnice;
- ateliere destinate activităților de tâmplărie, reparații electrice, strungărie (cu posibilități de prelucrare a pieselor cu un diametru maxim de 600 mm și lungime maximă de 11.000 mm, dotat cu pod rulant 5 tf x 16.5 m), forjă, etc
- spații de depozitare acoperite și neacoperite
  - depozit materiale 60 x 60 = 3600 mp;
  - platforma lucru 40 x 30 = 1200 mp;
  - platforma lucru 120 x 40 = 4800 mp.

2.2. Valoarea netă contabilă a activelor imobilizate este prezentată în situația de jos:

DENUMIRE	LEI	
	SOLD LA 01.01.2010	SOLD LA 31.12.2010
TERENURI	1.249.915	1.220.578
CONSTRUCȚII	29.060.349	27.222.664
ECHPAMENTE TEHNOL.	9.191.179	7.381.784
APARATE SI INSTAL. MASURA	183.879	142.624
MIJLOACE TRANSPORT	9.920.238	7.332.887
MOBILIER, AP. BIROTICA ETC.	103.349	76.684
AVANSURI SI IMOB. IN CURS	1.459.683	2.576.096
<b>TOTAL</b>	<b>51.168.592</b>	<b>45.953.317</b>

Societatea a efectuat reevaluarea imobilizărilor corporale la 31.12.2009, atât la sediul central cât și la sucursală, cu o firmă de evaluare, iar rezultatele reevaluării au fost prezentate în anul precedent.

Valoarea de intrare pe categorii și valoarea amortizării imobilizărilor, precum alte informații privind activele imobilizate se găsesc în Notele la situațiile financiare (Nota nr.1).

2.3. Cu excepția unei acțiuni în rectificare introdusă de o persoană fizică împotriva a două oficii de cadastru, pentru suprafața de 4.680 mp, unde societatea noastră a fost introdusă în cauză din oficiu de către instanța de judecată, societatea nu are probleme litigioase legate de drepturile de proprietate asupra altor active corporale.

### **3. PIAȚA VALORILOR MOBILIARE EMISE DE SOCIETATE**

**3.1. Acțiunile S.C. Șantierul Naval Orșova sunt înscrise și se tranzacționează, din anul 1998, la cota Bursei de Valori București, categoria a II- a, având simbolul SNO. Activitatea de ținere a registrului acționarilor a fost și este realizată de S.C. Depozitarul Central SA, conform contractului nr.24494 din data de 17 mai 2007.**

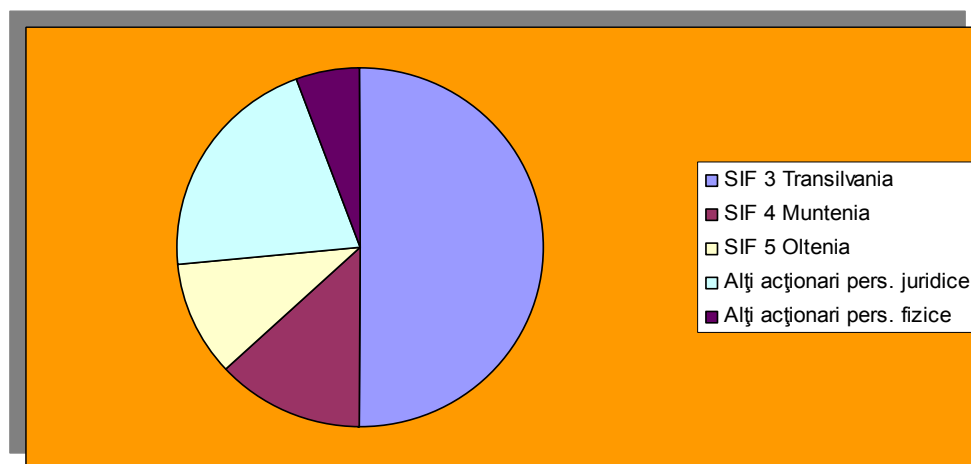
Se precizează faptul că fiind listată la categoria a II-a, societatea nu are obligația – potrivit normelor legale – de a aplica practicile de guvernare corporativă înscrise în Codul de guvernare corporativă al Bursei de Valori București.

Valorile mobiliare ale societății nu se tranzacționează pe alte piețe din țară sau din alte țări.

În anul 2010 Capitalul social al S.C. Șantierul Naval Orșova SA nu a înregistrat modificări.

Conform registrului acționarilor la data de 31.12.2010, structura acționarilor se prezintă astfel:

	<u>Numar de acțiuni</u>	<u>Suma</u> (lei)	<u>Procentaj</u> (%)
SIF 3 Transilvania	5.711.432	14.278.580	49,9998
SIF 4 Muntenia	1.504.600	3.761.500	13,1717
SIF 5 Oltenia	1.150.000	2.875.000	10,0675
Alți acționari pers. juridice	2.294.617	5.736.542,5	20,0878
Alți acționari pers. fizice	762.270	1.905.675	6,6732
<b>TOTAL</b>	<b>11.422.919</b>	<b>28.557.297,5</b>	<b>100,000</b>



Fiecare acțiune subscrisă și varsată de acționari potrivit legii, conferă acestora dreptul la un vot în Adunarea generală a acționarilor, dreptul de a alege sau de a fi ales în organele de conducere, dreptul de a participa la distribuirea profitului sau a oricărui drepturi derivate din calitatea de acționar.

Deținerea acțiunii implică adevăratul drept la statut și la modificările ulterioare.

Pe baza datelor din registrul acționarilor, primit de la Depozitarul Central SA București la 31.12.2010, putem desprinde următoarele concluzii:

- numărul deținătorilor de acțiuni a înregistrat o creștere ne semnificativă (sub 1%) de la 1.439 la 1.452 comparativ cu aceeași perioadă a anului trecut;
- 45 de acționari persoane juridice dețineau, la 31.12.2010, cca.93% din numărul total de acțiuni, în timp ce 1.407 acționari persoane fizice dețineau doar 7% din acțiuni;
- o comparație cu numărul de acționari existent la data când societatea s-a privatizat, în anul 1998, ne conduce la concluzia că numărul deținătorilor de acțiuni a scăzut de la 3.435, cât erau atunci, la 1.452 în anul 2010, ceea ce înseamnă o scădere cu aproape 58%.

Evoluția prețului acțiunilor S.C. Șantierul Naval Orșova SA, pe un an de zile, este ilustrată în graficul de mai jos:



Așa cum se poate observa, evoluția prețului acțiunilor în perioada analizată a fost nefavorabilă.

3.2. Adunarea generală a acționarilor a aprobat în ultimii 4 ani, în permanență, distribuirea de dividende din profitul net de repartizat, care au reprezentat cca.50-60% din profitul net. Valoarea în lei/acțiune – în fiecare din acești ani - a fost de 0,4, exceptând anul 2008 când aceasta a fost de 0,75 lei/acțiune. Situația în cifre absolute și în procente a dividendelor distribuite acționarilor din profitul net, în perioada 2006 – 2009, este prezentată în tabelul de mai jos:

<b>ANUL</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>
<b>Rezultatul net – RON -</b>	<b>6.729.263</b>	<b>7.032.098</b>	<b>15.404.006</b>	<b>7.513.580</b>
<b>Ponderea dividendelor in rezultatul net</b>	<b>51,46%</b>	<b>49,24%</b>	<b>55,62%</b>	<b>60,81</b>
<b>Suma repartizata pt. dividende din rezultatul net - RON -</b>	<b>3.462.904</b>	<b>3.462.904</b>	<b>8.567.189</b>	<b>4.569.167</b>
<b>Nr. de acțiuni</b>	<b>8.657.260</b>	<b>8.657.260</b>	<b>11.422.919</b>	<b>11.422.919</b>
<b>Dividend brut pe acțiune (lei/actiune)</b>	<b>0,4000</b>	<b>0,4000</b>	<b>0,7500</b>	<b>0,4000</b>

Mărimea, în valoare absolută a dividendului brut pe acțiune, a fost stabilită în funcție de performanțele societății.

În toți anii, plata sumelor repartizate pentru dividende s-a efectuat în termenul stabilit de Adunarea Generală a Acționarilor, nefiind înregistrate întâzieri sau reclamații din partea acționarilor.

Pentru exercițiul financiar 2010, dată fiind valoarea mică a profitului net – așa cum s-a arătat la punctul 1.1.1- propunerea Consiliului de Administrație este aceea de a nu se acorda dividende.

**3.3. De la înființare și până în prezent, nu a existat o hotărâre privind achiziționarea propriilor acțiuni.**

În cursul anului 2010 societatea și-a vândut deținerile de acțiuni la SIF1, SIF2, SIF4 și parțial la SIF5 dar, întrucât o parte din tranzacții au fost efectuate în ultimele zile ale anului, acestea nu au ajuns să fie decontate și la Depozitarul Central, astfel încât la 31.12.2010 situația deținerilor, conform datelor primite de la Depozitarul Central se prezintă astfel:

- 656.800 acțiuni la SIF 1 (Banat Crisana);
- 608.700 acțiuni la SIF 4 (Muntenia);
- 423.200 acțiuni la SIF 5 (Oltenia).

Toate cele 5 SIF-uri sunt acționare la S.C. Șantierul Naval Orșova SA, iar SIF 3, SIF 4 și SIF 5, sunt acționari semnificativi, așa cum am arătat, având și reprezentanți în Consiliul de Administrație.

Tranzacțiile cu părțile afiliate, la data vânzării-cumpărării, au urmat procedurile legale, prevăzute de actele normative în vigoare, de informare a pieții și CNVM prin Rapoarte curente.

Alte informații în legătură cu imobilizările financiare se găsesc în Notele la situațiile financiare (Nota 1 c), anexate prezentului raport.

**3.4. Santierul Naval Orsova are o sucursală la Agigea. Nu are filiale în alte localități.**

**3.5. Compania nu a emis obligațiuni sau alte titluri de creanță în anul 2010, și nici anterior acestui an, astfel încât nu are nici-un fel de obligații față de deținătorii de astfel de valori mobiliare.**

## **4. CONDUCEREA SOCIETATII COMERCIALE**

4.1. În anul 2010, conducerea societății a fost asigurată, de un consiliu de administrație format din 5 membri, a cărui componență este identică cu cea de la finele anului anterior, respectiv:

➤ domnul Fercală Mihai	-	președinte
➤ domnul Firu Floriean	-	membru
➤ domnul Ionescu Lucian	-	membru
➤ domnul Ciurezu Tudor	-	membru
➤ domnul Dinu Marian	-	membru

Domnul Dinu Marian, numit administrator provizoriu în cursul anului 2009, a fost validat ca membru în Consiliul de administrație cu ocazia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 19 martie 2010.

Alegerea celorlalți 4 membri ai Consiliului de Administrație, s-a efectuat în adunarea generală a acționarilor – ședință ordinară – din data de 13.04.2007, cu precizarea că durata mandatului pentru membrii consiliului, conform actului constitutiv, este de 4 ani.

Societatea nu are cunoștință de cazuri de înțelegeri, acorduri sau legături de familie între administratori și alte persoane datorită cărora administratorii au fost numiți în aceste funcții.

Conform dispozițiilor legale și a celor cuprinse în ACTUL CONSTITUTIV, Consiliul de Administrație s-a întrunit, în cursul anului 2010, în mai multe ședințe (11 la număr) pentru analizarea și discutarea problemelor de importanță majoră pentru societate și care cad în atribuțiile acestui organ de conducere.

Principalele probleme care au fost discutate, analizate și aprobate în ședințele C.A din cursul anului 2010, se referă la aspecte ce țin de:

- validarea tuturor contractelor externe pentru construcții nave;
- aprobarea planurilor pentru misiunile de audit intern;
- discutarea și aprobarea programului de reducere a costurilor pe anul 2010;
- aprobarea Manualului de Politici Contabile ale societății, conform normelor legale;
- aprobarea vânzării către Primăria Orșova a terenului de la punctul numit Fabrica de oxigen, în suprafață de 4.132 mp;
- trecerea în conservare, începând cu luna decembrie 2010, a Sucursalei Agigea până la găsirea de comenzi;
- analiza, împreună cu conducerea executivă, a gradului de încărcare a forței de muncă, atât la sediul principal din Orșova cât și la Agigea, și stabilirea, în consecință, a măsurilor de disponibilizare și eficientizare a activității;
- analiza periodică a realizării programului de fabricație pe anul 2010, implicit a BVC-ului, precum și stabilirea măsurilor necesare în vederea asigurării bazei materiale și a forței de muncă, precum și pentru realizarea la timp și de calitate a contactelor;
- aprobarea necesității și oportunității deplasării unor delegații de la S.C. Șantierul Naval Orșova SA la clienții externi pentru încheierea de noi contracte și clarificarea unor probleme la contractele în derulare;
- pregătirea și aprobarea materialelor ce au fost prezentate în adunare generală din martie 2010;
- aprobarea diverselor cereri salariale ale sindicatelor, precum și negocierea capitolului salarizare din contractul colectiv de muncă 2010/2011;

- soluționarea diverselor probleme curente înscrise pe ordinea de zi.

În legătură cu administratorii societății, redăm mai jos câteva date personale, cu precizarea că cei interesați pot obține mai multe informații de pe sit-ul societății [www.snorsova.ro](http://www.snorsova.ro), secțiunea: Despre → contact.

Domnul Fercală Mihai a fost ales președinte al Consiliului de Administrație în data de 05.12.2003 și i-a fost reînnoit mandatul în aprilie 2007, așa cum am arătat. Este președintele Consiliului de administrație al SIF Transilvania și director general al acestei societăți. La 31.12.2010 deținea 1000 acțiuni la S.C.Șantierul Naval Orșova SA. Anterior a fost membru în Consiliul de Administrație, respectiv din martie 2000. Nu a deținut anterior funcții în cadrul S.C. Șantierul Naval Orșova.

Domnul Firu Floriean este membru în Consiliul de Administrație din anul 1999, iar în 13.04.2007 i-a fost reînnoit mandatul pe încă 4 ani. Este membru în Consiliul de administrație al SIF Transilvania. Deținea un nr. de 10.000 acțiuni la SNO, la 31.12.2010. Nu a deținut anterior funcții în cadrul S.C. Șantierul Naval Orșova.

Domnul Ionescu Lucian a fost ales în funcția de administrator la S.C. Șantierul Naval Orșova SA, în ședința din 13.04.2007, pe o perioadă de 4 ani. Este director în cadrul Direcției de Management de Portofoliu la SIF Transilvania. La 31.12.2010 nu deținea acțiuni la S.C.Șantierul Naval Orșova SA. Nu a deținut anterior funcții în cadrul S.C. Șantierul Naval Orșova.

Domnul Ciurezu Tudor, a fost ales în funcția de administrator la S.C. Șantierul Naval Orșova SA, în ședința din 13.04.2007, pe o perioadă de 4 ani. Este vicepreședintele SIF Oltenia. La 31.12.2010 deținea un număr de 16.500 acțiuni la S.C. Șantierul Naval Orșova SA. Nu a deținut anterior funcții în cadrul S.C. Șantierul Naval Orșova.

Domnul Dinu Marian, a fost numit ca administrator provizoriu de către actualul consiliul de administrație, ca urmare a demisionării domnului Schiau Ion. Este reprezentantul acționarului SIF Muntenia, care deține 13,17% din capitalul social al SNO. La 31.12.2010 nu deținea acțiuni la SNO.

#### 4.2. Conducerea executivă a fost realizată în tot cursul anului 2010 de aceeași echipă managerială ca și în exercițiul financiar 2009.

Astfel, la 31.12.2010, conducerea executivă avea următoarea componență:

- Dr. Ing. Bădoiu Constantin	-	director general
- Ing. Sperdea Mircea	-	director general adjunct
- Ec. Caraiman Gheorghe	-	director economic
- Ing. Stoinel Florin	-	director tehnic cu preg. fabricatiei
- Ing. Palcu Cristian	-	director productie
- Ing. Căndea Alexandru	-	director Sucursala Agigea

Domnul Bădoiu Constantin a deținut până în anul 1996 funcția de director general și președinte al Consiliului de Administrație, după care a ocupat în perioada 25.01.1996 - 31.10.1997 funcția de manager, iar din 01.11.1997 până la 05.12.2003 a fost director general și președintele Consiliului de Administrație. Începând cu

05.12.2003 a fost reconfirmat în funcția de director general. La data de 31.12.2010, domnul Bădoiu Constantin deținea un număr de 2.070 acțiuni, reprezentând 0.02% din capitalul social.

Informăm acționarii că în conformitate cu dispozițiile legale (modificarea Legii nr.31/1990 - Legea societăților comerciale, republicată) directorului general i s-a suspendat contractul de muncă începând cu data de 1 ianuarie 2007, fiind încheiat și semnat între societate, reprezentată prin președintele Consiliului de Administrație – domnul Fercală Mihai, și domnul Bădoiu Constantin, un contract de mandat pe o perioadă de 4 ani. Acest contract privește încredințarea și exercitarea funcției de director în baza delegării de către Consiliul de Administrație al societății către director, a unora dintre atribuțiile de conducere ale acestui organ de gestiune, în limitele permise de lege și în scopul realizării obiectului de activitate al societății.

La 31.12.2010 a expirat contractul de mandat al directorului general, domnul Dr.Ing. Constantin Bădoiu, iar începând cu 1 ianuarie 2011 a fost numit interimar pe această funcție domnul Mircea Sperdea.

Domnul Sperdea Mircea a deținut funcția de șef birou aprovizionare în cadrul societății. În anul 1996 a fost promovat pe funcția de director comercial, iar din noiembrie 2000 a fost numit director general adjunct. Domnul Sperdea Mircea deținea la 31.12.2010 un număr de 12.000 acțiuni reprezentând 0,11 % din capitalul social.

Domnul Caraiman Gheorghe a venit , prin transfer, în anul 1992 de pe aceeași funcție , de la S.C.Textila Cazanele Orșova, având la 31.12.2010 un număr de 1.000 acțiuni reprezentând 0.01% din capitalul social.

Domnul Stoinel Florin a absolvit Facultatea de Mecanica din cadrul Universității Politehnice Timișoara în anul 1995, și a fost angajat imediat după absolvire ca inginer la biroul proiectare din cadrul S.C. Șantierul Naval Orșova SA. În perioada 01.10.1998-14.11.2005 a lucrat ca șef birou proiectare, iar în data de 15.11.2005 a fost numit director tehnic cu pregătirea fabricației. Deținea la 31.12.2010 un număr de 400 de acțiuni la S.C.Șantierul Naval Orșova SA.

Domnul Palcu Cristian a absolvit cursurile Universității București, Facultatea de Fizică în anul 1995, fiind încadrat la S.C. Șantierul Naval Orșova în anul 1997 ca inginer. A fost promovat pe funcția de șef birou CTC, apoi șef secție construcții, iar din anul 2009 a fost titularizat pe postul de director producție. Nu deținea la 31.12.2010 acțiuni la SNO.

Domnul Căndea Alexandru a absolvit Facultatea de Mecanica Gheorghe Asachi din Iași, specialitatea Tehnologia Construcțiilor de Mașini în anul 1977. Începând cu martie 2004 a ocupat funcția de inginer șef la fosta societate Servicii Construcții Maritime SA Constanța, venind prin transfer de la MIHEI Shipping Constanța, iar din februarie 2007 a ocupat funcția de director general la aceeași societate. În anul 2008, după finalizare fuziunii dintre cele două societăți, a devenit director de sucursală. La 31.12.2010 nu deținea acțiuni la SNO.

Cu excepția directorului general, care a avut contract de mandat cu societatea pe o perioadă de 4 ani, contract care a expirat la 31.12.2010, așa cum s-a arătat, toți ceilalți directori sunt numiți pe funcțiile de directori executivi de către Consiliul de

Administrație, fiind angajați ai societății cu contracte de muncă pe perioadă nedeterminată.

Societatea nu are cunoștință de cazuri de înțelegeri, acorduri sau legături de familie între directori și alte persoane datorită cărora persoanele de mai sus au fost numite în conducerea executivă a societății.

4.3. Precizam ca societatea nu are cunoștință ca persoanele prezentate la punctele 4.1 și 4.2 să fi fost implicate în litigii sau proceduri administrative în ultimii 5 ani sau să fi avut restricții privind ocuparea de funcții de conducere în cadrul societății.

## 5. SITUATIA FINANCIAR-CONTABILĂ

Începând cu 1 ianuarie 2010 societatea aplică Reglementările contabile conforme cu directivele europene aprobate prin Ordinul MFP nr. 3055/2009. Situațiile financiare ale anului 2010 au fost întocmite potrivit Reglementărilor contabile conforme cu Directiva a – IV - a a Comunității Economice Europene, acestea fiind auditate, potrivit legii.

În cursul anului 2010 societatea a elaborat și aprobat în Consiliul de Administrație „Manualul de politici contabile”, în conformitate cu cerințele din art.142 al.2 lit. b) din Legea societăților comerciale nr.31/1990, republicată, a art.30, lit. a) din Legea contabilității nr.82/1991, republicată în anul 2008 și a prevederilor art.10 din Ordinul MFP nr.3055/2009.

Auditarea situațiilor financiare ale anului 2010 a fost realizată de societatea comercială A.B.A. AUDIT SRL Timisoara, această societate de audit fiind la al șaselea an consecutiv de auditare.

În cadrul formelor de control intern, Consiliul de administrație a contractat - începând cu trimestrul al IV-lea 2009 – auditul intern cu o firmă autorizată pentru astfel de activități, respectiv societatea: S.C. ASSOCIATED BUSINESS AUDITORS S.R.L. Timișoara.

### 5.1. Elemente de bilanț la 31.12.2010

În formă concentrată, bilanțul contabil la 31.12.2010 se prezintă astfel:

<i>ELEMENTE de BILANȚ</i>	<i>ANUL 2008</i>	<i>ANUL 2009</i>	<i>ANUL 2010</i>	<i>CREȘTERE/ SCĂDERE (%)</i>
I. Imobilizări necorporale	369.487	162.105	14.331	8,84
II. Imobilizări corporale	64.459.173	51.168.592	45.953.317	89,81
III. Imobilizări financiare	4.034.758	5.202.278	1.993.148	38,31
<b>A. Total active imobilizate</b>	<b>68.863.418</b>	<b>56.532.975</b>	<b>47.960.796</b>	<b>84,84</b>
I. Stocuri	46.804.942	34.555.268	28.320.185	81,96
II. Creanțe	24.455.597	13.632.587	6.995.242	51,31
III. Investiții financiare pe term.scurt	5.284.958	341	10.455.279	3.066.064,22
IV.Casa și conturi la bănci	572.115	1.061.442	1.532.233	144,35
<b>B.Total active circulante</b>	<b>77.117.612</b>	<b>49.249.638</b>	<b>47.302.939</b>	<b>96,04</b>
<b>C.Cheltuieli în avans</b>	<b>64.704</b>	<b>89.359</b>	<b>38.438</b>	<b>43,02</b>

**RAPORTUL ANUAL AL ADMINISTRATORILOR PE EXERCITIUL FINANCIAR 2010**

<b>ELEMENTE de BILANȚ</b>	<b>ANUL 2008</b>	<b>ANUL 2009</b>	<b>ANUL 2010</b>	<b>CREȘTERE/ SCĂDERE (%)</b>
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>146.045.734</b>	<b>105.871.972</b>	<b>95.302.173</b>	<b>90,02</b>
D. Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de până la 1 an	41.290.025	12.984.781	7.062.018	54,39
E.Provizioane pentru riscuri si cheltuieli	667.086	305.331	210.131	68,82
I.Capital	28.557.298	28.557.298	28.557.298	100
II. Prime de capital	8.862.843	8.862.843	8.862.843	100
III.Rezerve din reevaluare	33.412.666	21.010.008	20.425.406	97,22
IV.Rezerve	21.631.685	27.360.703	30.181.088	110,31
V.Rezultatul reportat (+/-)	-2.834.698	269.751	-	-
VI.Rezultatul exercitiului (sold creditor)	15.404.006	7.513.580	17.330	0,23
VII.Repartizarea profitului (se scade)	-945.177	-452.821	13.941	3,08
F.Total capitaluri proprii	104.088.623	92.581.860	88.030.024	95,08
<b>TOTAL PASIV</b>	<b>146.045.734</b>	<b>105.871.972</b>	<b>95.302.173</b>	<b>90,02</b>

**Activele imobilizate** au înregistrat, față de anul precedent, scăderi la toate categoriile. Pe total scăderea este de 15,16%, iar pe tipuri de imobilizări situația se prezintă astfel:

- imobilizările necorporale au scăzut cu 91,16%
- imobilizările corporale au scăzut cu 10,19%, iar
- imobilizările financiare au scăzut cu 61,69%

Aceste scăderi sunt justificate prin faptul că volumul de investiții în anul 2010 a fost mai mic decât în anii anteriori (de 1.337.784 lei) și se regăsește în cea mai mare parte în creșterea soldului investițiilor în curs, iar deprecierea activelor prin calculul amortizării a condus la această situație.

**Stocurile**, au cunoscut și ele o scădere cu 18,0% pe total. În structură se constată o creștere cu 23,7% la materii prime și materiale, o scădere cu 17,86% la producția în curs de fabricație și cu 93,7% la produse finite și mărfuri. Această scădere la poziția de produse finite se datorează soluționării, în sensul vânzării, a unei nave container construită în anul anterior și care nu avea client la sfârșitul anului trecut (a se vedea pct.5.2.1. din acest raport).

**Și la poziția de Creanțe** societatea înregistrează o situație favorabilă, datorită în special încasării în foarte mare măsură, la 31.12.2010, a clienților externi. Pe total creanțele au scăzut cu 48,69%.

**Investiții financiare pe termen scurt** precum și poziția intitulată **Casa și conturi la bănci**, le vom analiza împreună pentru că investițiile financiare pe termen scurt reprezintă de fapt tot disponibilități plasate în depozite la termen. Pe total acestea înregistrează o creștere de la 1.061.783 lei (în 2009) la 11.987.512 lei în 2010, ceea ce reprezintă o creștere de peste 11 ori. Această creștere este ca urmare a încasării în ultima parte a anului a creanțelor externe. Acest fapt a contribuit și la rambursarea în totalitate a creditelor bancare.

Pe total activele circulante cunosc o scădere de cca. 4%.

**Datoriile de până la un an** au scăzut pe total cu 45,61%. Dintre acestea avansurile încasate de la clienți au scăzut de la 2.227.803 lei la 1.013.783 (45,5%), creditele bancare au fost rambursate în totalitate (la 31.12.2009 soldul acestora era de 4.669.847 lei, iar la 31.12.2010 soldul acestora era 0), iar datoriile către furnizori au crescut cu 51,8%, cu precizarea că soldul furnizorilor neachitați se referă în totalitate la datorii în termenele contractuale, nefiind plăți restante.

Celelalte elemente de pasiv nu au înregistrat modificări semnificative, singura mențiune care considerăm că trebuie făcută, este aceea că o parte din rezervele din reevaluare au fost transferate la „rezerve reprezentând surplusul realizat din rezerve din reevaluare”, iar acest transfer s-a efectuat pe măsura amortizării imobilizărilor corporale, sau cu ocazia ieșirii din patrimoniu, conform normelor legale.

## 5.2. Contul de profit și pierderi

Efectele crizei economice au fost resimțite și în domeniul construcțiilor navale astfel că față de realizările anului precedent se constată o depreciere a indicatorilor de eficiență. Cu toate acestea, prin măsurile dispuse la nivelul conducerii s-a reușit realizarea de profit în anul 2010 și asigurarea condițiilor de continuare a activității și în anul 2011.

În mod sintetic, realizările anului 2010 comparativ cu ultimii doi ani, anteriori anului 2010, și cu prevederile din bugetul de venituri și cheltuieli se prezintă astfel:

- LEI -

INDICATORI	REALIZARI AN 2008	REALIZARI AN PRECEDENT (2009)	EXERCITIUL FINANCIAR 2010		GRAD DE REALIZARE (%) FATA DE:	
			PREVEDERI BVC	REALIZARI	REALIZARI AN 2009	PRE-VEDERI BVC
<b>VENITURI TOTALE, din care:</b>	<b>141.602.293</b>	<b>105.336.791</b>	<b>88.000.000</b>	<b>63.014.880</b>	<b>59,82</b>	<b>71,61</b>
- Venituri din exploatare	137.286.746	102.756.604	85.000.000	60.571.404	58,95	71,26
- Venituri financiare	4.315.547	2.580.187	3.000.000	2.443.476	94,70	81,45
- Venituri excepționale						
<b>CHELTUIELI TOTALE, din care:</b>	<b>122.584.572</b>	<b>96.280.368</b>	<b>83.000.000</b>	<b>62.736.057</b>	<b>65,16</b>	<b>75,58</b>
- cheltuieli de exploatare	107.563.450	93.862.192	80.000.000	60.080.949	64,01	75,10
- cheltuieli financiare	15.021.122	2.418.176	3.000.000	2.655.108	109,80	88,50
- cheltuieli excepționale						
<b>REZULTATUL BRUT din care:</b>	<b>19.017.721</b>	<b>9.056.423</b>	<b>5.000.000</b>	<b>278.823</b>	<b>3,08</b>	<b>5,58</b>
- profit din exploatare	29.723.296	8.894.412	5.000.000	490.455	5,51	9,81
- profit/pierdere financiară	-10.705.575	162.011	-	-211.632	-	-
<b>IMPOZITUL PE PROFIT</b>	<b>3.613.715</b>	<b>1.542.843</b>	<b>800.000</b>	<b>261.493</b>	<b>16,95</b>	<b>32,69</b>
<b>REZULTATUL NET</b>	<b>15.404.006</b>	<b>7.513.580</b>	<b>4.200.000</b>	<b>17.330</b>	<b>0,23</b>	<b>0,41</b>
<b>NUMAR DE ACTIUNI</b>	<b>11.422.919</b>	<b>11.422.919</b>	<b>11.422.919</b>	<b>11.422.919</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>
<b>REZULTATUL NET PE ACTIUNE (lei/actiune)</b>	<b>1.349</b>	<b>0,658</b>	<b>0,367</b>	<b>0,0015</b>	<b>0,2279</b>	<b>0,4087</b>

### 5.2.1. Analiza activității din exploatare

Societatea a finalizat și livrat în anul 2010 un număr de 12 nave de diverse tipuri care totalizează 14.799.323 euro, respectiv 62.194.325 lei, la un curs mediu de 4,20 lei/euro. Dintre acestea 11 au fost efectiv finalizate în anul 2010, iar o navă container provine din producția anului trecut și care datorită schimbărilor de pe piață a rămas fără client până la sfârșitul anului 2010, când s-a găsit o soluție de valorificare, dar la un preț mult inferior costurilor de fabricație, ceea ce a făcut ca pierderea efectivă numai din această operație să fie de 2.577.588 lei.

În anul anterior (2009) au fost livrate 14 nave în valoare de 22.608.698 euro, la un curs de mediu de 4,23 lei/euro.

Referindu-ne strict la navele finalizate în anul 2010, pe tipuri de nave, situația se prezintă astfel:

- 1 TANC CHIMIC cu lungimea de 121 ml;
- 2 TANC CHIMIC cu lungimea de 135 ml;
- 6 TANCURI cu lungimea de 86 m
- 1 CONTAINER HARDOX cu lungimea de 105 ml;
- 1 PROVA + ZONA CENTRALA PTR. UN TANC cu lungimea de 93,8 m.

Putem constata că prognozele din anul anterior privind creșterea cererii de tancuri chimice în detrimentul navelor de tip container s-a adeverit.

Producția neterminată a continuat să scadă. Astfel, după ce la sfârșitul anului 2009 se înregistra o scădere cu 20,4% față de anul 2008, la 31.12.2010 se înregistrează o nouă scădere față de 31.12.2009, de 18,0%, respectiv de la 22.375.039 lei, la 18.353.333 lei. Totuși, pregătirea producției pentru anul 2011 a fost bună, asigurând o continuitate normală a procesului tehnologic, descreșterea respectivă fiind datorată în special restrângerii activității la cca. 70% din capacitatea de producție a societății (sediul principal de la Orșova).

Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2010 a fost fundamentat pentru o valoare a veniturilor din exploatare de 20.731.707 EURO, respectiv 85.000.000 lei, fără a avea la acea dată asigurată acoperirea cu contracte a întregii capacități.

Mutațiile produse pe piața externă, în special reducerea în continuare a volumului de mărfuri transportate, dar și a numărului foarte mare de nave în curs de execuție, la diverse șantiere navale din lume (în special Asia), au făcut ca societatea să fie în imposibilitate de a contracta nave care să asigure, pe de o parte, acoperirea la capacitate cu contracte, iar pe de altă parte o rentabilitate corespunzătoare. Acest fapt a determinat o scădere a veniturilor din exploatare față de anul precedent, dar și față de nivelul prevăzut în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2010, cu 41,1% și respectiv 28,8% .

Costurile cu materia primă și materialele, precum și costul forței de muncă au scăzut și ele dar nu în aceeași măsură în care au scăzut prețurile navelor, astfel încât comparativ cu anul 2009 se constată o scădere a cheltuielilor de exploatare cu numai 36%.

Chiar și în aceste condiții societatea a reușit să realizeze profit din exploatare pe total activitate (sediul din Orșova + Sucursala Agiea) în sumă totală de 490.455 lei, din care:

- la sediul din Orșova 2.990.377 lei
- la Sucursala Agiea (pierdere) -2.499.921 lei

În anul 2010 societatea a renunțat aproape în totalitate la sub-contractori, în vederea asigurării cu lucrări pentru proprii salariați.

Alte informații legate de analiza principalilor indicatori economico-financiari se găsesc în notele la situațiile financiare (nota nr.9), care fac parte integrantă din prezentul raport.

### 5.2.2. Analiza veniturilor și cheltuielilor financiare

Din activitatea financiară societatea înregistrează o pierdere pe total de 211.632 lei, din care la sediul din Orșova -203.541 lei, iar la sucursala Agigea -8.091 lei. În legătură cu aceste realizări se fac următoarele precizări:

- a) În cea mai mare parte a anului, pentru a-și putea onora la timp plățile scadente, societatea a fost nevoită să contracteze credite bancare. Dobânzile achitate băncilor a însumat 262.275 lei, în timp ce dobânzile încasate pentru perioada cât societatea a avut disponibilități în cont au totalizat 79.125 lei, înregistrându-se o cheltuială netă (pierdere) de 183.150 lei. Atunci când societatea a avut disponibilități, acestea au fost plasate în depozite la termen.
- b) Instabilitatea monedei naționale în raport cu euro – care este moneda în care societatea are toate încasările externe – a condus la pierdere din diferență de curs valutar de 46.327 lei. Deși societatea a efectuat operațiuni de hanging (de protejare a cursului valutar) nu în toate cazurile acestea au adus câștig.
- c) Din vânzarea parțială a acțiunilor deținute la alte societăți (la SIF-uri) și din ajustarea valorii celor rămase în sold la 31.12.2010, așa cum s-a arătat, a fost realizată o pierdere de 189.496 lei.
- d) O influență favorabilă au avut-o veniturile din dividende în sumă de 196.283 lei, sumă care a fost efectiv încasată în anul 2010 și care se referă la acțiunile deținute la alte societăți (SIF-uri).
- e) Din alte venituri financiare societatea înregistrează o sumă de 11.058 lei

Alte informații privind activitatea financiară se găsesc în Notele la situațiile financiare.

### 5.2.3. Provizioane și deprecieri

Pe baza propunerilor conducerii executive, Consiliul de Administrație a aprobat efectuarea unor ajustări la provizioanele și deprecierile înregistrate anterior cu suma totală de -1.643.459,17 lei, după cum urmează:

- a) ajustarea deprecierilor la stocuri, în sensul diminuării acestora cu suma totală de 361.583,90 lei, din care:

- la sediul din Orșova	-278.472,92 lei
- la sediul sucursala Agigea	-83.110,98 lei

- b) constituirea de provizioane suplimentare pentru litigii, garanții nave și alte provizioane în valoare de 50.994,10 lei, din care:

- la sediul principal din Orșova	50.994,10 lei
- la sediul sucursalei Agigea	0 lei

- c) ajustarea deprecierilor pentru clienți și debitori, în sensul creșterii lor cu suma totală de 31.929,13 lei, din care:

- la sediul principal din Orșova	32.384,65 lei
- la sediul sucursalei Agigea	-455,52 lei

d) ajustarea deprecierei imobilizărilor financiare în sensul reducerii lor, pe total, cu suma de 1.499.794,50 lei, din care:

- la sediul principal, pentru acțiunile deținute la cele 4 SIF-uri la 31.12.2010, cu suma de	-1.499.794,50 lei
- la sucursala Agigea	0 lei

e) constituirea de provizioane pentru zilele de concediul de odihnă aferente anului 2010, care nu au putut fi efectuate până la 31.12.2009 și care se vor efectua în anul 2011, în sumă totală de 134.996 lei, din care:

- la sediul principal din Orșova	106.475 lei
- la sediul sucursalei Agigea	28.521 lei

Precizăm faptul că societatea are calitatea de pârât într-un număr de 35 de procese, cu salariați și foști salariați, pentru reconstituirea grupelor de muncă (grupa I și a II-a) și pentru desfacerea contractelor de muncă prin disponibilizare, pentru care a constituit provizioane pentru cheltuieli de judecată de 22.500 lei, provizioane ce sunt incluse la punctul b) de mai sus. În rest societatea nu are alte procese pe rol, unde să aibă calitatea de pârât și care să atragă după sine plata unor sume de bani.

Alte informații în legătura cu provizioanele și ajustările pentru deprecierea activelor, inclusiv soldul acestora la 31.12.2010, se găsesc în Notele la situațiile financiare (nota nr. 1c,2, 11,12) care fac parte integrantă din prezentul raport.

### 5.3. Cash flow, asigurarea resurselor financiare, cheltuieli pentru investiții, onorarea obligațiilor de plata.

În anul 2010 au fost utilizate cu prioritate sursele proprii de finanțare și numai atunci când acestea au fost insuficiente societatea a contractat credite bancare, prin cele 2 bănci: BCR și BRD – Groupe Societe Generale.

Pe întreg parcursul anului, societatea a continuat să utilizeze cele 2 plafoane globale multioptiuni și multidevize pe care le-a avut aprobate la cele 2 bănci. Aceste plafoane au fost ajustate în cursul anului 2010, în sensul diminuării lor, având în vedere și reducerea volumului de activitate. Astfel, la BRD acest plafon s-a redus de la 8.000.000 EURO la 6.000.000 EURO, iar la BCR de la 5.000.000 EURO la 3.700.000 EURO.

Conform clauzelor contractuale aceste plafoane pot fi utilizate pentru:

- acordarea de credite pentru descoperit cont autorizat pe termen scurt în EURO sau RON, pentru finanțarea cheltuielilor de aprovizionare, producție desfacere;
- emiterea de scrisori de garanție bancară, în EURO sau RON, în baza contractelor încheiate cu terții;
- deschiderea de acreditive de import;
- linie forex pentru garantarea tranzacțiilor la termen (forward) pe cursul valutar, cu condiția ca în orice moment nivelul total al angajamentelor să nu fie mai mare decât plafonul aprobat.

Aceste plafoane au fost garantate cu un mixt de garanții constând în ipoteci, gajuri, cesiuni de creanță asupra contractelor de export (acreditivelor deschise la contractele externe) precum și un depozit colateral, în valoare de 596.790 EURO.

La 31.12.2010, societatea avea următoarele angajamente :

- la BRD: erau emise 6 scrisori de garanție bancară, în valoare totală de 708.600 EURO;
- la BCR: era emisă o singură scrisoare de garanție bancară de în valoare de 25.000 EURO;
- nu avea credite bancare la nici-o bancă.

Cheltuielile de investiții realizate în anul 2010 se cifrează la 1.337.784 lei, față de 7.000.000 lei cât au fost prevăzute în BVC, ceea ce înseamnă un grad de realizare de 19%. În principal instabilitatea existentă pe piață și-a pus amprenta și asupra acestei categorii de cheltuieli, fiind realizate în principal următoarele obiective:

- achiziționarea unui pod rulant monogrindă ABUS;
- mașină hidraulică de îndoit țevi;
- achiziționarea a 9 centrale de încălzire pe curent electric, renunțându-se la utilizarea energiei termice produsă de centrala termică pe combustibil lichid ușor;
- confecționarea cărucioarelor pentru cala de lansare nave, investiție ce se află în curs de execuție și se înscrie în acțiunea de modernizare a calei, de care am amintit în prezentul raport.

În cursul anului 2010 societatea nu a contractat credite pentru investiții; toate achizițiile de mijloace fixe au fost efectuate din surse proprii

Sursele proprii de finanțare împreună cu creditele contractate de la bănci, ne-au permis onorarea la timp atât obligațiile față de furnizori, personalul muncitor, cât și față de bugetul statului, bănci și alți creditori.

Alte informații (inclusiv situația fluxurilor de trezorerie) se găsesc în Notele la situațiile financiare care fac parte integrantă din prezentul raport.

#### 5.4. Analiza rezultatului și distribuirea profitului net

Având în vedere dispozițiile legale privind calculul impozitului pe profit, societatea a ținut seama la stabilirea acestuia atât de veniturile neimpozabile, cât și de cheltuielile nedeductibile fiscal.

Veniturile neimpozabile se referă în principal la reluarea la venituri a provizioanelor care inițial, la constituire, au reprezentat cheltuieli nedeductibile fiscal.

Cheltuielile nedeductibile se compun din provizioane pentru litigii, deprecieri active circulante și imobilizări financiare, clienți incerti, concedii odihnă aferente anului 2010 neefectuate și alte drepturi salariale convenite salariaților, amenzi și penalități și alte cheltuieli, inclusiv sponsorizări.

În legătură cu calculul impozitului pe profit pe exercițiul financiar 2010, societatea consideră că este necesar a face unele precizări, pe baza calculului ce se regăsește la Nota nr.10 c).

Conform modificărilor aduse la Codul fiscal prin OU nr.87/2010, anul 2010 a fost împărțit în 2 perioade fiscale: 01.01.2010 – 30.09.2010 și respectiv 01.10.2010 - 31.12.2010.

Astfel, în anul 2010 compania deși a avut profit contabil în fiecare din primele trei trimestre, totuși din punct de vedere fiscal în trimestrul I și al II-lea a înregistrat

pierdere, fiind pusă în situația de a plăti impozit minim. La finele trimestrului la III lea 2010 a plătit impozit pe profit în sumă de 250.493 lei (impozitul pe profit cumulat pe cele 9 luni era de 261.493 lei, din care s-a scăzut impozitul minim achitat în trimestrele I și II, respectiv câte 5.500 lei pentru fiecare trimestru).

În trimestrul al IV lea 2010, societatea a avut pierdere contabilă și fiscală, iar pe total an 2010 înregistrează profit contabil și pierdere fiscală (pierdere fiscală din trimestrul al IV lea este mai mare decât profitul impozabil la 30.09.2010, astfel încât pe total an societatea înregistrează pierdere fiscală). Acest lucru se datorează în special anulării (trecerii la venituri neimpozabile) a unor provizioane constituite în anii trecuți și care la data constituirii au fost nedeductibile fiscal.

În aceste condiții pe baza reglementărilor emise de MFP, societatea a fost obligată la împărțirea anului 2010 în două perioade fiscale, punându-ne în situația de a recupera pierdere fiscală pe care o înregistrăm în trimestrul al IV-lea 2010 în anii următori și, paradoxal, să rămânem cu plata definitivă a impozitului pe profit efectuată pentru perioada 01.01-30.09.2010, în sumă de 261.493 lei.

După deducerea fondului de rezervă de 5% din profitul net, conform normelor legale, a rezultat următoarea situație:

- lei -

Nr. Crt.	Denumirea indicatorului	Suma
1.	Profit brut	278.823,00
2.	Impozit profit	261.493,00
3.	<b>Profit net (1-2)</b>	<b>17.330,00</b>
4.	Rezerve legale (5%)	13.941,00
5.	<b>PROFIT NET DE REPARTIZAT</b>	<b>3.389,00</b>

Consiliul de Administrație al S.C. Șantierul Naval Orșova SA, propune adunării generale ordinare a acționarilor ca suma de 3.389 lei, rezultată conform celor de mai sus, să fie repartizată ca sursă proprie de finanțare; această sumă urmează să rămână la dispoziția societății.

## 6. INVENTARIEREA PATRIMONIULUI

Acțiunea de inventariere anuală a elementelor de activ și de pasiv s-a desfășurat în conformitate cu prevederile din Ordinul Ministerului Finanțelor nr.2861/2009 precum și a deciziilor interne emise pentru elementele de activ/pasiv de la Orșova și de la Agigea.

Prin aceste decizii interne au fost constituite comisii centrale și, respectiv subcomisii de inventariere pentru toate gestiunile din cadrul societății.

În urma definitivării inventarierii s-au desprins următoarele concluzii:

- nu au fost constatate diferențe la gestiunile inventariate; au existat unele diferențe la gestiunile de mijloace fixe în sensul că responsabilii cu gestionarea acestor bunuri au transferat între ei diverse mijloace fixe fără să întocmească documentele aferente. Aceste situații au fost

- soluționate operativ, pe teren, de către comisiile numite la fiecare gestiune.
- comisiile de inventariere au constatat existența pe teren a unor bunuri –mijloace fixe, obiecte de inventar de natura mijloacelor fixe, imprimate, echipamente de protecție și diverse materiale – care nu mai pot fi utilizate în procesul de producție, datorită vechimii lor și uzurii morale și pe care comisiile le-au propus pentru casare și declasare. Listele cu bunurile propuse pentru casare sau declasare, au fost înaintate comisiilor de specialitate constituite la nivelul societății, în vederea urmării procedurilor legale;
  - Listele cu bunurile aparținând terților, și care se aflau în custodie la data inventarierii, au fost trimise pentru confirmare, către proprietarii bunurilor respective;
  - Inventariere a fost efectuată cu participarea auditorilor externi, nefiind semnalate deficiențe.

La întocmirea bilanțului contabil au fost respectate regulile aprobate prin normele legale, iar datele au fost preluate din balanțele sintetice ținute la zi și în conformitate cu Legea nr.82/1991, republicată, și cu Reglementările contabile armonizate cu directiva a IV-a a Comunităților Economice Europene.

Pentru informații suplimentare, acționarilor interesați le stau la dispoziție **NOTELE LA SITUAȚIILE FINANCIARE**, prezentate alături acestui raport și care fac parte integrantă din situațiile financiare ale anului 2010.

De asemenea, au fost respectate principiile contabilității, regulile și metodele contabile prevăzute în reglementările în vigoare, iar rezultatele inventarierii pe anul 2010 au fost valorificate și reflectate în bilanțul contabil.

***PREȘEDINTELE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE,***

***Dr. Ec. Mihai Fercală***